



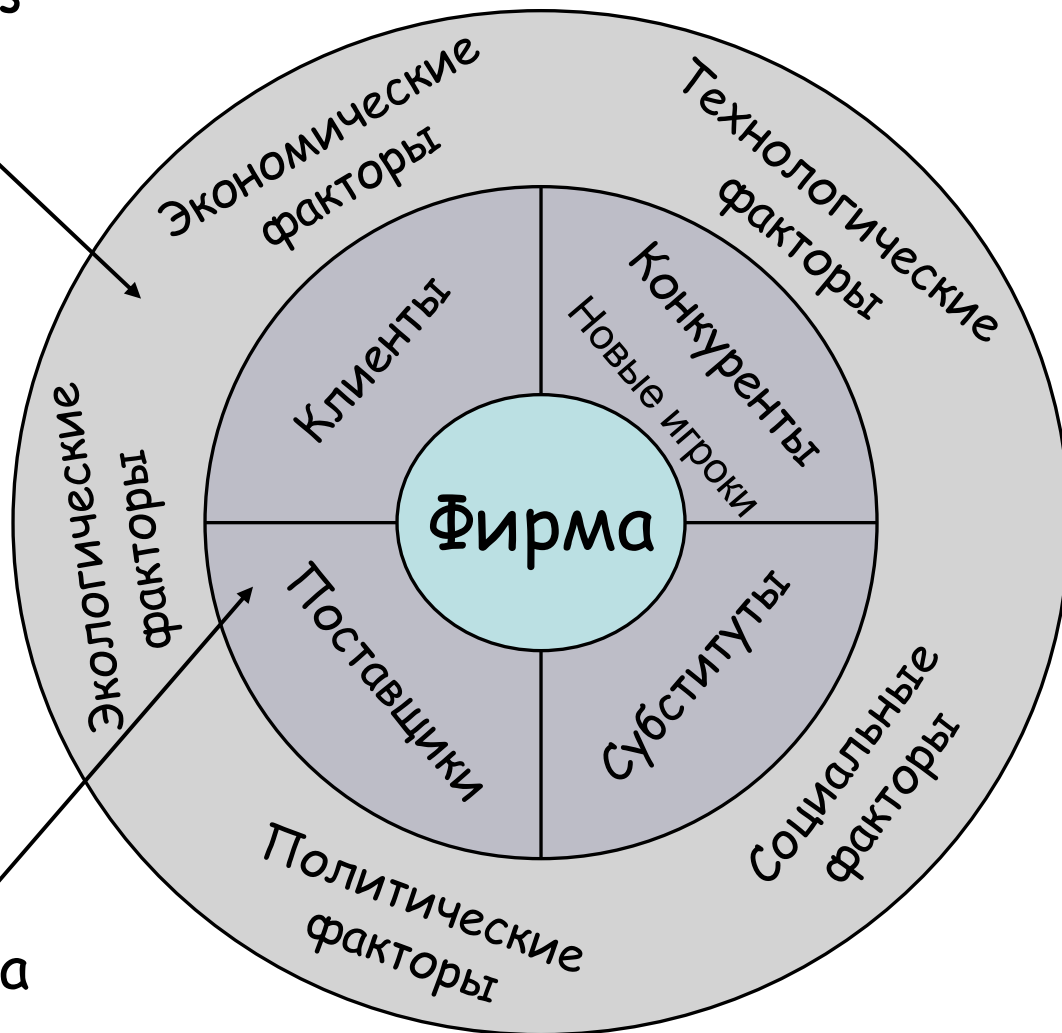
Шведский
институт
менеджмента
www.ifl-russia.ru

Анализ внешней среды

Внешняя среда

STEEP-анализ

5 сил Портера



Анализ внешнего окружения

Макрофакторы -
STEEP:

- социальные
- технологические
- экономические
- экологические
- политические



Микрофакторы -
5 сил Портера:

- новые игроки
- субституты
- сила поставщиков
- сила клиентов
- конкурентное соперничество



Макроокружение

Экономические факторы

- информация
- ставка рефинансирования
- стабильность рубля
- экономический рост
- уровень налогообложения

Политические факторы

- политическая стабильность в России
- политическая поддержка региона
- политические представители власти в регионе
- степень государственного регулирования экономики

Правовое регулирование

- стабильность законодательной базы
- полнота законодательных актов
- антимонопольное регулирование экономики
- права потребителей

Социальные факторы

- демографическая ситуация
- уровень безработицы
- уровень доходов населения
- стиль жизни

Технологические факторы

- внедрение новых технологий
- внедрение новых материалов
- модернизация производства

Внешнеэкономические факторы

- законодательная поддержка развития ВЭД
- инвестиционная привлекательность региона
- колебание валютных курсов
- таможенное регулирование

Климат и экология